



ASSOCIATION NATIONALE INTERPROFESSIONNELLE DU BETAİL ET DES VIANDES

Рентабельность племенного хозяйства, занимающегося чистопородным разведением КРС мясного направления в России

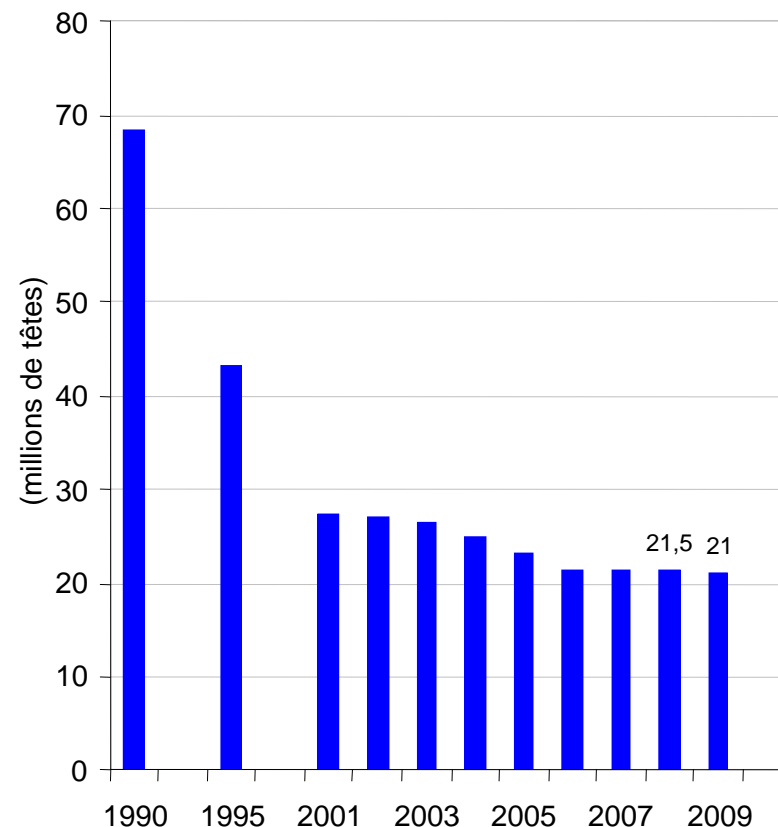
Золотая осень – 9 октября 2010

Нильс Бомонд

на основе бесед с экспортерами

Контекст

- Российское поголовье КРС
 - В настоящее время более или менее стабильно, но на более низком уровне, чем в 1990 году
 - Такая же ситуация по производству говядины
 - Наличие в основном молочных пород
- Растущий спрос потребителей
 - Повышение уровня жизни => рост потребления животных белков
 - Необходимость в импорте (> 50% общего потребления на сегодняшний день)
- Качественная эволюция спроса
 - Новые требования
 - Политическое решение контролировать все аспекты качества конечного продукта



Политическое решение увеличивать производство

Программа развития мясных пород в России: от 1,7 до 2,2 млн голов к 2020

■ Экономическая цель

- Снизить долю импорта в общих поставках
- Улучшить торговый баланс

■ Санитарная цель

- Контролировать все этапы производства

■ Социальные и экологические задачи

- Использование пустующих пастбищ
- Борьба с упадком в сельской местности

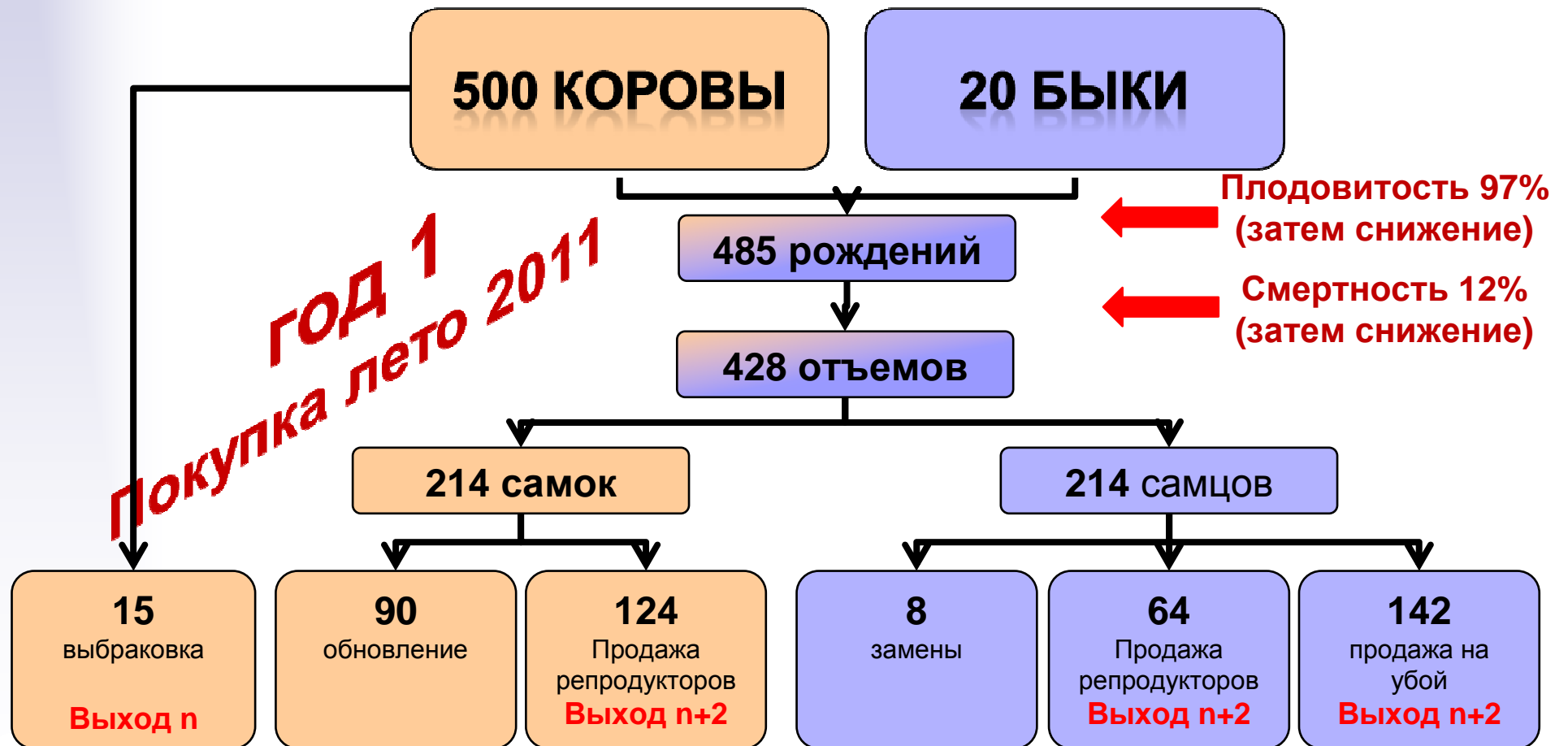
Чистопородное разведение скота: продукция и рынки сбыта

- Телята самцы
 - Предназначенные для воспроизводства ($\pm 30\%$ отъемных самцов): продаваемые в 15-18 месяцев (550-650 кг живого веса) для
 - Производства чистопородных животных или
 - Скрещивания с местными смешанными породами \rightarrow F1 для убоя
 - Убой: цель: к 18-20 месяцам (600-650 кг живого веса = 360-390 кг туша)
 - Зарождающийся рынок по молодым бычкам (± 8 мес)
- Телочки
 - В основном для воспроизводства:
 - Расширение и/или обновление основного стада
 - Продажа другим хозяйствам: продаются готовыми к случке в 18-20 месяцев, 400-450 живого веса
 - Исключительно для убоя (несчастные случаи)
- Реформированные животные: на убой
 - Быки:
 - Избежание имбридинга : выбраковка между 4 и 10 годами
 - Несчастные случаи
 - ± 1.250 кг живого веса = 725 кг туша
 - Коровы:
 - Конец карьеры: минимум в 8-10 лет
 - Проблемы в хозяйстве – несчастные случаи
 - Цель откорма ± 450 кг туша

Тип закупаемых животных и планирование производства

		телочки < 1 года		Готовые к случке телки 18-20 месяцев		Сельные нетели 25-30 месяцев	
		Хозяйство	Продажи	Хозяйство	Продажи	Хозяйство	Продажи
2	T1						
0	T2					Покупка	
1	T3	Покупка		Покупка			
1	T4					Отел n°1	
2	T1			Случка n°1		Случка n°2	
0	T2						
1	T3						телочка n°1
2	T4			Отел n°1		Отел n°2	
2	T1	Случка n°1		Случка n°2		Случка n°3	
0	T2						телки/бычок n°1
1	T3				Телочка n°1		Телочка n°2
3	T4	Отел n°1		Отел n°2		Отел n°3	
2	T1	Случка n°2		Случка n°3		Случка n°4	
0	T2				телки/бычок n°1		телки/бычок n°2
1	T3		телочка n°1		Телочка n°2		телочка n°3
4	T4	Отел n°2		Отел n°3		Отел n°4	
2	T1	Случка n°3		Случка n°4		Случка n°5	
0	T2		телки/бычок n°1		телки/бычок n°2		телки/бычок n°3
1	T3				телочка n°3		телочка n°4
5	T4	Отел n°3		Отел n°4		Отел n°5	

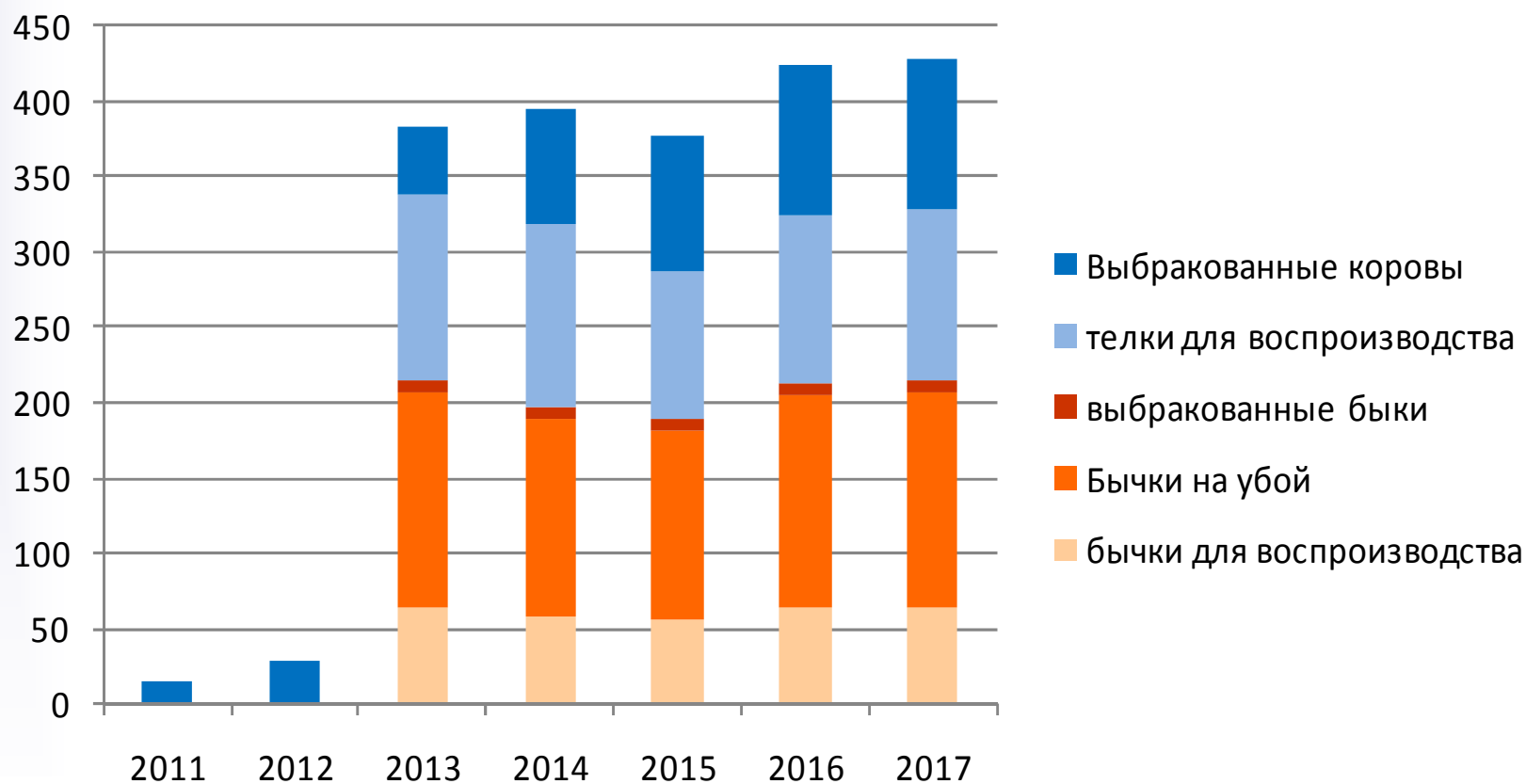
Стадо в 500 коров Цель- поддержание репродуктивного стада



Эволюция за 6 лет

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Быки	20	20	20	20	20	20
Коровы	500	485	456	500	500	500
--> из них первого отела	500	0	0	90	75	90
Индекс плодовитости	97%	90%	90%	90%	90%	90%
Родившиеся телята	485	437	410	450	450	450
Смертность телят(рождение-отъем)	12%	10%	8%	6%	5%	4%
Живые телята при отъеме	427	393	377	423	427	432
--> из них живых телок при отъеме	214	197	189	212	214	216
--> из них живых бычков при отъеме	214	197	189	212	214	216
Оставленные самцы для обновления	8	8	8	8	8	8
Оставленные телки для обновления	90	75	90	100	100	100
Бычки,предназначенные для продажи на воспроизводство(15-18 мес)	64	59	57	64	64	65
Бычки на продажу на мясо (18-20 мясо)	142	130	124	140	142	143
Выбракованные быки на мясо (4-6 лет)	0	0	8	8	8	8
Телки, предназначенные для воспроизводства (15-18 мес)	124	122	99	112	114	116
выбракованные коровы	3%	6%	10%	15%	18%	20%
Выбракованные коровы на мясо	15	29	46	75	90	100
Количество в конце сезона	932	1109	1102	1157	1187	1194

Продажи за год по категориям (количество голов)



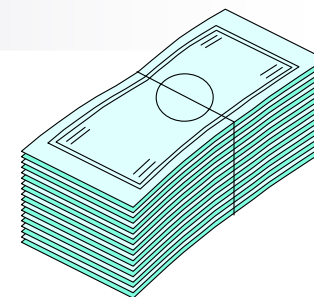
Необходимые технические навыки

- Плодовитость и фертильность: интервал между отелами – почти 365 дней
- Смертность телят: цель - 85-95% отъемных телят в год
- Минимальный вес теленка при отъеме (210 дней)
 - 265 кг вес для самцов
 - 240 кг вес для самок
- Длительность жизни коров: мин 10 лет
- Управление затратами на производство
 - Адаптация существующих зданий: функциональность и снижение смертности
 - Отелы с декабря по март
 - Естественные случки в стойлах с февраля по май
 - Как можно более долгий выпас на пастбищах
 - Корма зимой на основе сена
 - Ограниченные добавки концентратов к кормам для коров, вволю для телят

Техсодействие/важность послепродажного обслуживания

- Перестройка и адаптация существующих зданий
- Создание и использование качественных пастбищ
- Заготовка на зиму качественных кормов
- Оптимизация рациона
- Техническое управление стадом
- Наблюдение за животными
- Контроль показателей, ведение необходимых документов в хозяйстве и изучение результатов
- Организация и ведение воспроизводства

Затраты

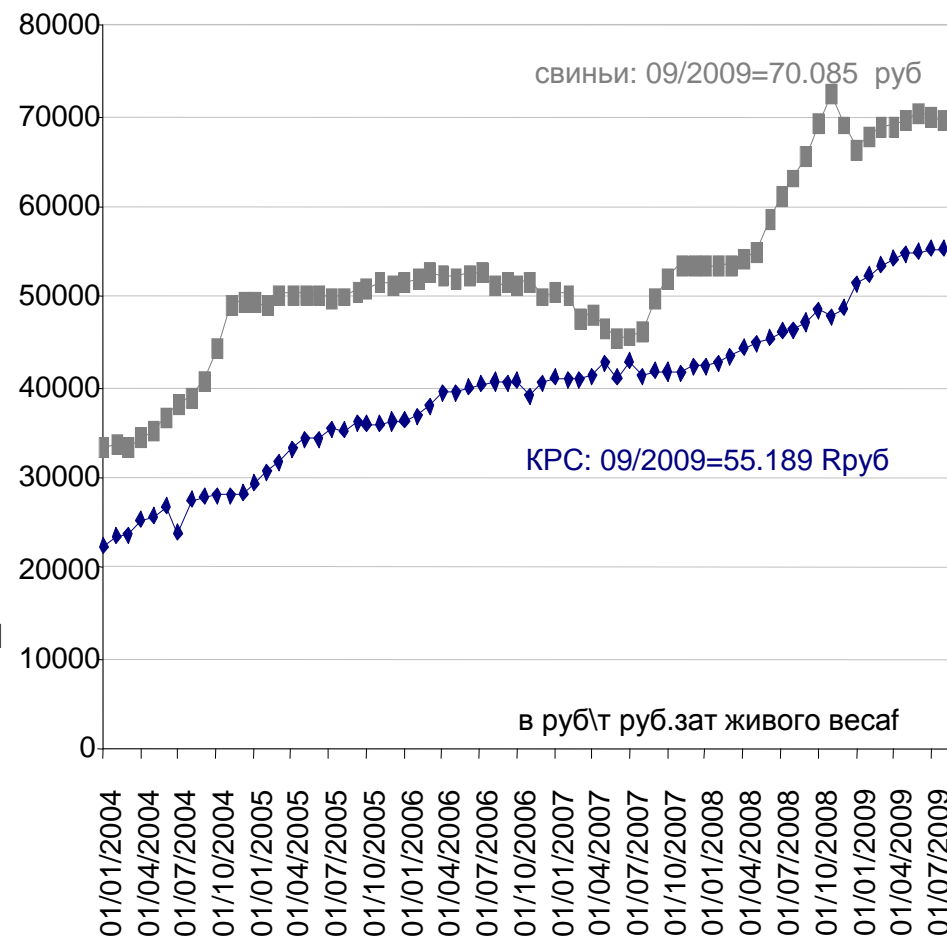


- Общие затраты на содержание оцениваются в 13.000 руб\год\животное (данные по Тюмени):
 - Персонал
 - Амортизация сооружений и других инвестиций
 - Корма
 - Ветеринарные расходы
- Значительные вариации в зависимости от региона (продолжительность естественного выпаса, качество зданий и т.д.)
- Региональная помощь по содержанию?
- Дотации при закупке?

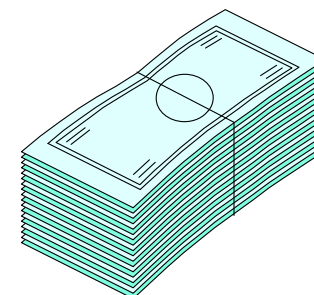
	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Инфляция	10%	8%	6%	5%	5%	5%
Закупка животных (руб)						
500 нетелей по 3.400 €	65 384 615	0	0	0	0	0
20 быков à 4.500 €	3 461 538	0	0	0	0	0
Затраты в год (руб)						
Содержание (13.000 руб/отъемных животных в 2010)	3 250 000	5 454 000	7 589 600	7 612 500	7 707 000	7 980 000
за вычетом госдотаций (4.500 руб/на корову)	0	-2 250 000	-2 182 500	-2 052 000	-2 250 000	-2 250 000
Всего	72 096 154	3 204 000	5 407 100	5 560 500	5 457 000	5 730 000

Доходы - оценка\расчет цены: сложная задача...

- В 2010:
 - Животные на воспроизводство
 - Быки: от 75 до 110.000 руб
 - Нетели: от 75 до 110.000 руб
 - Животные на убой
 - Бычки: от 100 до 140 руб/кг туша
 - Взрослые быки: \pm 75 руб/кг туша
 - Реформированные коровы: от 90 до 120 руб/кг туша
- Прогноз на последующие годы:
 - Постоянные цены с поправкой на инфляцию (индексация)
 - Без учета повышения спроса

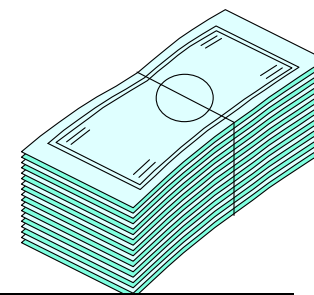


Доходы – пессимистичный прогноз



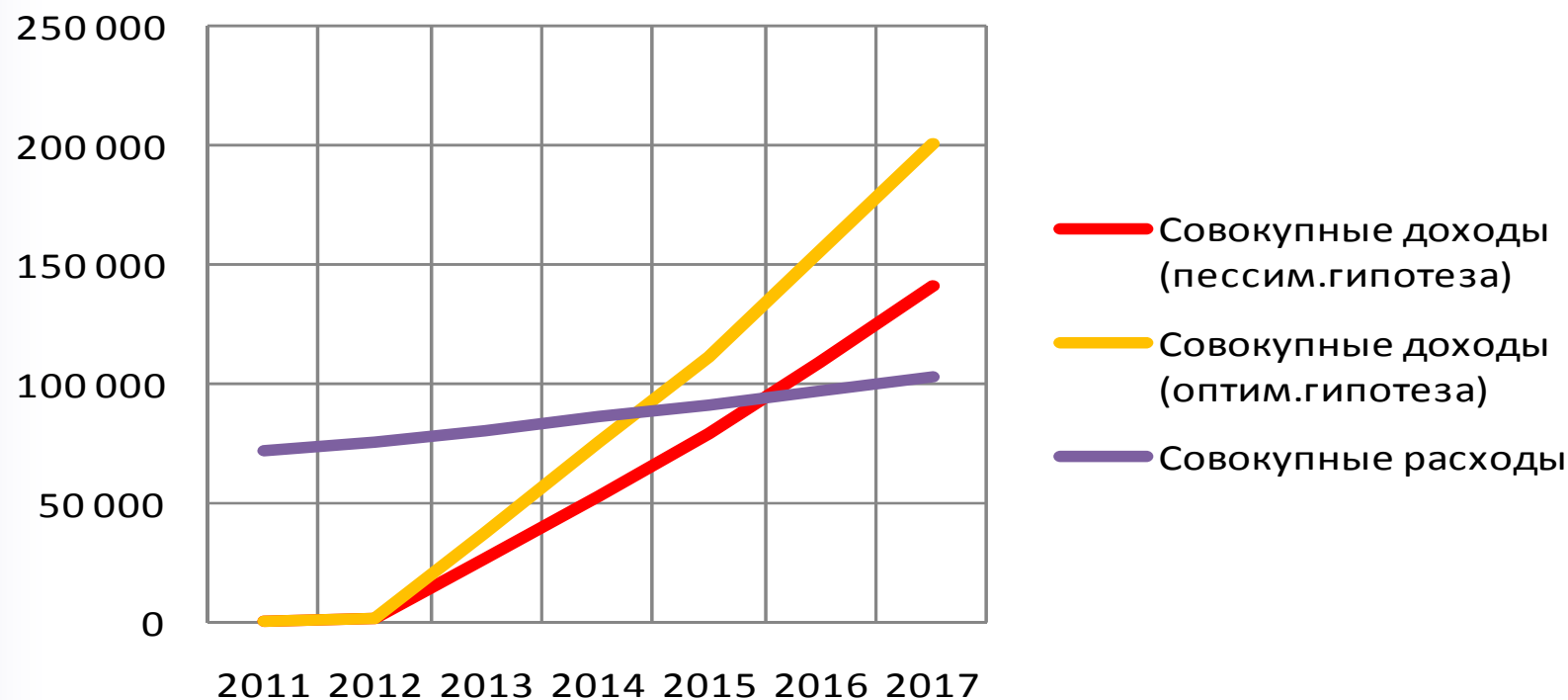
	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Предполагаемая инфляция	10%	8%	6%	5%	5%	5%
Продажная цена по категориям (руб за голову)						
Бычки для воспроизводство (15-18 мес)	75 000	81 000	85 860	90 153	94 661	99 394
Бычки на мясо (18-20 мес/360-390 кг туши)	37 500	40 500	42 930	45 077	47 330	49 697
Выбракованные быки на мясо (4-6 лет/725 кг туши)	54 375	58 725	62 249	65 361	68 629	72 060
Телки для воспроизводства (15-18 мес)	75 000	81 000	85 860	90 153	94 661	99 394
Выбракованные коровы на мясо(450 кг туши)	40 500	43 740	46 364	48 683	51 117	53 673
Доходы по категориям (руб)						
Бычки для воспроизводства (15-18 мес)	0	0	5 495 040	5 319 027	5 395 657	6 361 196
Бычки на мясо(18-20 мес/360-390 кг туши)	0	0	6 096 060	5 859 945	5 868 960	6 957 558
Выбракованные быки на мясо (4-6 лет/725 кг туши)	0	0	497 988	522 887	549 032	576 483
Телки для воспроизводства (15-18 мес)	0	0	10 646 640	10 998 666	9 371 404	11 132 092
выбракованные коровы на мясо (450 кг туши)	607 500	1 268 460	2 132 762	3 651 197	4 600 508	5 367 259
Всего	607 500	1 268 460	24 868 490	26 351 722	25 785 561	30 394 588

Доходы – Оптимистичный прогноз



	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Предполагаемая инфляция	10%	8%	6%	5%	5%	5%
Продажная цена по категориям (руб за голову)						
Бычки для воспроизводство (15-18 мес)	110 000	118 800	125 928	132 224	138 836	145 777
Бычки на мясо (18-20 мес/360-390 кг туши)	52 500	56 700	60 102	63 107	66 262	69 576
Выбракованные быки на мясо (4-6 лет/725 кг туши)	54 375	58 725	62 249	65 361	68 629	72 060
Телки для воспроизводства (15-18 мес)	110 000	118 800	125 928	132 224	138 836	145 777
Выбракованные коровы на мясо(450 кг туши)	54 000	58 320	61 819	64 910	68 156	71 563
Доходы по категориям (руб)						
Бычки для воспроизводства (15-18 мес)	0	0	8 059 392	7 801 240	7 913 630	9 329 754
Бычки на мясо(18-20 мес/360-390 кг туши)	0	0	8 534 484	8 203 923	8 216 544	9 740 581
Выбракованные быки на мясо (4-6 лет/725 кг туши)	0	0	497 988	522 887	549 032	576 483
Телки для воспроизводства (15-18 мес)	0	0	15 615 072	16 131 377	13 744 726	16 327 069
выбракованные коровы на мясо (450 кг туши)	810 000	1 691 280	2 843 683	4 868 262	6 134 010	7 156 345
Всего	810 000	1 691 280	35 550 619	37 527 689	36 557 943	43 130 232

Баланс ('000 Руб.)



	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Совокупные доходы (пессим.гипотеза) - совокупные расходы	-71 488 654	-73 424 194	-53 962 803	-33 171 582	-12 843 020	11 821 568
Совокупные доходы (оптим.гипотеза) - совокупные расходы	-71 286 154	-72 798 874	-42 655 355	-10 688 166	20 412 777	57 813 009

Формирование цен на животных для мяса во Франции

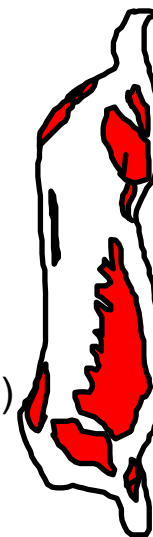
■ Параметры цены

□ Туша:

- Вес
- Возраст и порода
- Строение туши (влияет на производительность на бойне)
- Степень откорма

□ Тип отруба

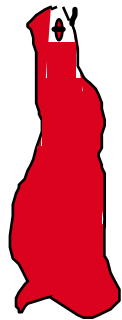
- Степень подготовки
- Качество услуги
- Коммерческая стратегия
 - Качественная сегментация: официальный знак качества, и т.д..
 - Упаковка
 - Торговая сеть



■ Замечания

- Значительная разница в цене между ценой туш и разделанных кусков
- Введение понятий выхода мяса и его мягкости (объективная оценка)

Эффект производительности: от быка до бифштекса, важные моменты переработки



Пример

Животное с фермы
710 кг

Животное непосредственно перед убоем 680 кг

Теплая туша
416 кг

Охлажденная туша
408 кг

Туша после созревания
404 кг

Мясо нетто (без костей и сухожилий) 275 кг

Потери при транспортировке, недоедание, ожидание :
4,4%

Потери при охлаждении :
2%

**Выход при убое
60 %**

Потери при созревании, хранении : 1,1%

**Выход мяса
68 %**

кости :
+ жир :
отходы : } 32 %

**Куски для быстрой
ГОТОВКИ
149 кг (54%)**

**Куски для более долгой
ГОТОВКИ
126 кг (46%)**



Вывод: год x = равновесие



- $x = 4? 5? \text{ или } 6?$
- Зависит от:
 - Климатические данные
 - Продолжительность пастбищного выпаса
 - Профессионализм хозяйства
 - %плодовитость
 - %смертность
 - Показатели животных
 - Стратегический выбор
 - Возраст закупаемых и продаваемых животных
 - Экономические данные
 - Государственная или региональная помощь
 - Оптимизация продажной цены
 - воспроизводство
 - убой
 - Вес туши
 - Торговая цепочка



ASSOCIATION NATIONALE INTERPROFESSIONNELLE DU BETAİL ET DES VIANDES

Спасибо за внимание

Золотая осень – 9 октября 2010

Нильс Бомонд