



**AMBASSADE DE FRANCE EN ESPAGNE  
SERVICE ECONOMIQUE REGIONAL**

A Madrid, le 12 mars 2020

***Note journalière sur la situation du Covid-19 en Espagne et au Portugal***

**En Espagne, le 12/03/2020 à 13h, le nombre de cas positifs a augmenté de plus de 38 % (2 950 cas identifiés, soit 810 nouveaux cas confirmés et 37 nouveaux décès).** L'Espagne reste le 2<sup>e</sup> pays européen le plus touché après l'Italie. La Ministre de l'Egalité, Irene Montero, a été testée positive au virus : les ministres et le cabinet du Président du gouvernement se sont soumis également aux tests et les apparitions de Pedro Sanchez seront désormais limitées. Mme Montero est la conjointe de Pablo Iglesias (Podemos), Vice-Président du gouvernement en charge des droits sociaux, qui a par conséquent lui aussi été mis en quarantaine pour 14 jours. Parmi les mesures principales à mentionner du plan de choc annoncé par le Président Sánchez cet après-midi on peut souligner : i/ transfert par anticipation d'un montant de 2,8 Md € aux communautés autonomes pour faire face aux besoins du système de santé (qui dépend de l'échelon régional en Espagne), ii/ déblocage d'1 Md € pour des interventions sanitaires prioritaires, iii/ report du remboursement des dettes fiscales pendant 6 mois sans intérêts pour les PME (ce qui équivaldrait à une injection de liquidité estimée à 14 Md € par le gouvernement) et iv/ l'ouverture d'une ligne de financement de l'ICO (Institut de Crédit Officiel – banque publique) de 400 M € pour les PME et les travailleurs indépendants du secteur touristique. Le gouvernement préconise à l'ensemble des régions de fermer les écoles, la quasi-totalité des régions a déjà pris une décision en ce sens.

**Le nombre de cas confirmés au Portugal est aujourd'hui de 78 (49 hommes et 29 femmes), selon le dernier rapport de la Direction Générale de la Santé, dont 69 sont hospitalisés.** À partir d'aujourd'hui, l'INEM (équivalent du SAMU) visitera à leur domicile les patients qui ont appelé la ligne téléphonique de santé d'urgence SNS24 soupçonnés d'être infectés par le Covid-19. Un Conseil des ministres s'est réuni ce matin, mais s'est interrompu pour une réunion dédiée à l'épidémie, présidée par le Premier ministre et associant l'ensemble des partis politiques. Une nouvelle réunion devrait avoir lieu ce soir pour déterminer des mesures à prendre, notamment concernant la suspension des cours scolaires.

## *Espagne*

### 1. Evolution épidémiologique

**2 950 cas positifs (dont 190 très graves) et 84 personnes décédées de COVID-19 en Espagne.** Voici la répartition à date des cas actifs par communautés autonomes :

| Communauté autonome (CCAA) | Total des cas | Cas graves | Décès     |
|----------------------------|---------------|------------|-----------|
| Andalousie                 | 115           | 4          | 0         |
| Aragon                     | 64            | 3          | 6         |
| Asturies                   | 47            | 2          | 1         |
| Baléares                   | 22            | 2          | 1         |
| Canaries                   | 51            | 3          | 0         |
| Cantabrie                  | 16            | 0          | 0         |
| Castille-la-Manche         | 115           | 9          | 1         |
| Castille-et-Léon           | 92            | 4          | 0         |
| Catalogne                  | 260           | 0          | 4         |
| Ceuta                      | 0             | 0          | 0         |
| C. Valencienne             | 76            | 2          | 1         |
| Estrémadure                | 19            | 1          | 1         |
| Galice                     | 35            | 2          | 0         |
| Madrid                     | 1388          | 135        | 56        |
| Melilla                    | 0             | 0          | 0         |
| Murcie                     | 26            | 1          | 0         |
| Navarre                    | 73            | 3          | 0         |
| Pays Basque                | 346           | 18         | 11        |
| La Rioja                   | 205           | 1          | 2         |
| <b>Total</b>               | <b>2 950</b>  | <b>190</b> | <b>84</b> |

*Source : Rapport du 12/03 du Centre de Coordination des Alertes et des Urgences Sanitaires*

**Le niveau d’alerte national est toujours celui de « contention renforcée »** (le premier des trois niveaux prévus en cas d’épidémie). **Le Ministère de la Santé est particulièrement vigilant par rapport aux zones dites de « transmission significative », soit les régions de Madrid, de la Rioja et du Pays Basque (villes de Vitoria et Labastida),** où la transmission du virus est considérée comme « communautaire » et le gouvernement recommande dorénavant à toutes les communautés autonomes de fermer les écoles (sachant qu’il s’agit d’une compétence décentralisée : 6 régions ont déjà décidé de suivre cette mesure, cf. infra).

### 2. Mesures nouvelles

Dans le cadre de sa conférence de presse suite au Conseil des Ministres extraordinaires, le Président du gouvernement Pedro Sánchez a présenté le « plan choc » annoncé dès lundi pour faire face au Covid-19 (mesures approuvées par décret -loi royal) :

- Mesures pour assurer la continuité et l’activité du secteur de la santé face à la crise :
  - Transfert d’un montant de 2,8 Md € par anticipation pour les communautés autonomes pour renforcer les services sanitaires (compétence régionale). Il s’agit d’une avance des

acomptes perçus dans le cadre du financement des communautés autonomes (régions espagnoles).

- Déblocage de 1 Md € (plan de contingence) pour des interventions sanitaires prioritaires déterminées par le Ministère de la Santé.
- Garantie de l'approvisionnement des produits sanitaires nécessaires pour faire face au Covid-19 à un prix accessible, notamment à travers l'instauration de la possibilité pour le gouvernement de réguler les prix des produits sanitaires.
- Attention sociale directe aux familles, en particulier les plus vulnérables :
  - Dotation de 25 M € pour renforcer les services sociaux des communautés autonomes (régions) pour lutter contre la pauvreté infantile, une des priorités du gouvernement.
  - Facilitation de l'accès aux bourses alimentaires pour les enfants malgré l'annulation des cours.
  - Promotion de la flexibilisation de la « présence scolaire » avec activités non présentiels (cf. recommandation de fermer tous les centres éducatifs sur le territoire).
- Protection de l'emploi, principalement PME et travailleurs indépendants :
  - Report -et fractionnement- du remboursement des dettes fiscales pendant 6 mois sans intérêts pour les PME (injection de liquidité estimée à 14 Md €)
  - Flexibilité concernant le remboursement des prêts du Ministère de l'Industrie, Commerce et Tourisme
- Soutien des secteurs productifs les plus affectés, dont tourisme et transport aérien :
  - Ligne de financement de l'ICO (Institut de Crédit Officiel – banque publique) de 400 M € pour les PME et les travailleurs indépendants du secteur touristique
  - Maintien des primes pour les mois de février à juin 2020 pour les emplois saisonniers du secteur touristique
  - Slots dans les aéroports : flexibilité pour l'activité des compagnies aériennes pour éviter les survols inutiles/à vide (en lien avec les mesures qui vont être annoncées par l'UE)

Autres mesures (outre les éléments du décret-loi royal mentionnées ci-dessus) :

- Le gouvernement central pourra prendre rapidement des mesures de dépense extraordinaires pour faire face au Covid-19
- Transport ferroviaire :
  - à partir du 16 mars : possibilité d'annulation des billets de train (de la Renfe –équivalent de la SNCF) et remboursement des billets obtenus dans le cadre du programme touristique pour les retraités (Imsero)
- Tourisme : présentation du guide du Ministère pour les bonnes pratiques dans le secteur
- Administration publique : les fonctionnaires publics garderont 100 % de salaire en cas d'isolement et flexibilisation de la journée de travail / télétravail pour ceux qui ont des enfants
- Education : Travail avec les communautés autonomes (régions) pour pallier le problème de la fermeture pour les élèves des centres éducatifs
- Ministère des affaires étrangères espagnol : renforcement de l'unité d'urgence consulaire à l'étranger
- Prix et accès aux produits : Protection des consommateurs contre les abus de prix (enquêtes à venir de la CNMC –autorité de la concurrence) et coordination pour garantir l'approvisionnement de produits en cas de pénurie

Après sa conférence de presse de ce 12 mars après-midi, le Président du gouvernement va se réunir avec la CEOE (patronat espagnol) et les syndicats pour aborder avec eux d'autres possibilités de mesures, notamment pour les PME. Il a mentionné également le besoin urgent d'approbation du budget national pour pouvoir mieux réagir face à l'évolution du virus et son impact économique.

[La ministre de l'Egalité, Irene Montero, a été testée positive pour Covid-19.](#) Suite à cette annonce, le 2<sup>ème</sup> vice-président Pablo Iglesias (son partenaire) a été mis en quarantaine et les principaux membres du gouvernement (ministres et cabinet du PR) sont actuellement testés. Pedro Sánchez limitera ses apparitions publiques et participera à ses réunions par visioconférence. De plus, et suite à cinq tests

positifs auprès de fonctionnaires de la mairie de Barcelone, [145 fonctionnaires sont actuellement en quarantaine, dont la maire elle-même, Ada Colau.](#)

[Suite à la recommandation du gouvernement, 11 communautés autonomes \(sur 17\) ont à ce jour suspendu l'activité éducative dans leur territoire.](#) Les seules communautés autonomes à ne pas encore avoir mis en place cette mesure sont l'Andalousie, les Baléares, Castille- La Manche, la Communauté Valencienne et Estrémadure. Castille et Léon a suspendu l'activité dans les villes de Burgos et Miranda de Ebro pour l'instant. Néanmoins, ces dernières communautés autonomes pourraient faire leurs annonces officielles pendant la fin de la journée.

- [Le gouvernement basque suspend l'activité éducative \(des crèches aux universités\) dans tout son territoire à partir de demain.](#) Cette mesure sera mise en place pendant 14 jours et aura un impact sur 400 000 étudiants du réseau public et subventionné.
- [la Catalogne a pris la même mesure,](#) ayant un impact sur 1,8 millions d'étudiants et 100 000 professeurs pour cette dernière communauté autonome en particulier.

[Le gouvernement de Madrid a suspendu les permis et les congés du personnel de santé en raison du Covid-19.](#) Le Conseil de Santé de Madrid a communiqué aux syndicats la décision –applicable dès aujourd'hui – de suspendre les permis et les congés du personnel de santé et d'autoriser les centres de santé pour flexibiliser les journées de travail si besoin.

### **3. Impact économique et financier**

[En dépit des annonces de la BCE, l'indice IBEX 35 affiche une chute historique de plus de 14 % \(18h00\).](#) Les annonces de liquidité, sans baisses des taux d'intérêt ni des dépôts, ont déçu les marchés financiers et l'indice espagnol chute à -11 % pendant l'après-midi. Parmi les sociétés les plus pénalisées on note les banques (Santander et BBVA -14 % ; Bankia, Sabadell et Bankinter -13 %), des entreprises du secteur ferroviaire (Ferrovial -12 %), du transport aérien (IAG -11 %) et du secteur hôtelier (Melia -13 %). Le plus touché c'est Ence (-16 %), entreprise espagnole dédiée à la transformation du bois à usage industriel.

### **4. Analyses sectorielles / entreprises**

[Les consultations concernant la présentation de plans temporaires d'ajustements de la main d'œuvre se multiplient dans tous les secteurs.](#) Le journal *Expansión* indique que les bureaux d'avocats reçoivent de nombreuses demandes concernant la présentation de ces plans d'ajustement, notamment dans le secteur touristique et éducatif. Il est noté que l'urgence est particulière pour les PME, qui n'auraient pas la capacité financière pour maintenir les salaires face à une chute de la production, risquant donc la faillite.

#### **Secteur automobile**

Dans le cadre d'échanges confidentiels, une entreprise du secteur en Espagne nous a indiqué que tous les collaborateurs pouvant télétravailler le font actuellement (95 % des effectifs hors usines et réseau), les déplacements sont limités et les événements et réunions ont été annulés. Les usines continuent leur activité régulière. Un ralentissement d'environ 30 % de l'activité mensuelle a été évalué à ce stade par rapport à l'année précédente. Les projets en cours ont été arrêtés et les campagnes médias et opérations commerciales ont été gelées. Concernant les fournisseurs et sous-traitants, plusieurs prestations ont été arrêtées (logistique, formation, événements...). Une chute annuelle de -7 % du marché en Espagne est estimée actuellement.

[Le coronavirus force l'usine de Seat de Martorell \(Barcelone\) à suspendre une équipe de travail du samedi matin.](#) Seat a suspendu une équipe de travail supplémentaire à l'usine de Martorell (Barcelone) pour la ligne 2, modèle Seat Leon, en raison d'un manque d'approvisionnement dû au coronavirus. Environ 1 200 travailleurs sont concernés. Il s'agit de la première mesure prise par l'entreprise à la suite

au Covid19. Après avoir maintenu des contacts avec les syndicats pour examiner les possibles mesures face à l'épidémie, la mise en place du chômage partiel pourrait être nécessaire si les mesures de flexibilité existantes n'étaient pas suffisantes.

### **Secteur hôtelier**

[Le taux d'occupation de l'hôtel à Madrid s'effondre : 15% contre 77% en mars 2019.](#) Le secteur prévient contre l'impact négatif sur l'emploi : le secteur hôtelier à Madrid génère près de 15 000 emplois. Afin d'atténuer les conséquences, les représentants du secteur demandent au conseil municipal et à l'administration régionale des mesures notamment fiscales et économiques.

[80 % des réserves hôtelières ont été annulées à Valence suite à l'annulation de « Las Fallas ».](#) Le report de *Las Fallas* frappe les entreprises de Valence. Cet événement est l'équivalent du Mobile à Barcelone. Certains des hôtels devront fermer temporairement. En outre, depuis mardi, l'Espagne n'accepte pas les vols en provenance d'Italie, les touristes italiens sont les visiteurs les plus nombreux à Valence.

### **Secteur aérien**

Dans le cadre d'échanges confidentiels, une entreprise du secteur nous a indiqué les éléments suivants : en termes d'employés, tout le personnel de Madrid est en télétravail, sauf les services opérationnels ; cette mesure sera également mise en place à Barcelone à partir de la semaine prochaine. Si les estimations évoluent constamment, l'impact sur le chiffre d'affaires est prévu au minimum à 50-60 %. Dans ce contexte, toutes les dépenses non obligatoires ont été annulées (événements, publicité, voyages...), compte tenu de l'impact particulier pour le secteur.

[Les entreprises aériennes en Espagne annulent 4 400 vols pour la deuxième moitié du mois de mars.](#) Selon les informations transmises par l'Associations des Lignes Aériennes (ALA), ce chiffre devrait progresser compte tenu de l'annonce de D. Trump d'annuler les vols entre Etats-Unis et Europe.

### **Secteur technologique**

Dans le cadre d'échanges confidentiels, une entreprise du secteur nous a informés que les recommandations sanitaires sont appliquées au sein de leur institution, avec la mise en place du télétravail à chaque fois que possible. Les chaînes d'approvisionnement se maintiennent, mais des tensions existent actuellement et pourraient s'accroître. Ainsi, ils sont à la recherche de fournisseurs alternatifs à l'Asie et la Chine. Si les conséquences sur l'activité / le chiffre d'affaires sont faibles pour l'instant, il est difficile d'évaluer la situation à plus long terme compte tenu des cycles de fabrication relativement longs.

### **Secteur cosmétique**

Dans le cadre d'échanges confidentiels, une entreprise du secteur nous a informés que le télétravail va être mis en place pour tous ceux qui le peuvent, et en particulier les personnes à risque. Le bâtiment du siège à Madrid sera désinfecté dans sa totalité la semaine prochaine. Concernant l'impact sur l'activité, il ne sera possible de donner une estimation qu'à la fin du mois, car le comportement des clients (distributeurs) est variable : à priori l'impact sera à la baisse compte tenu que le client final circule moins dans les magasins. Concernant la masse salariale, impact incertain mais le non-remplacement des partants au fil de l'année est une éventualité.

### **Secteur agricole et alimentaire**

**Approvisionnement des magasins :** En marge de sa rencontre avec son homologue allemande le 10/03, le ministre Luis Planas s'est voulu rassurant en affirmant qu'« il n'y a pas à l'heure actuelle, et qu'il n'y aura pas dans les jours qui viennent, de pénurie de nourriture et de boissons dans les magasins d'alimentation ». L'ANGED (Association Nationale des Grandes Entreprises de Distribution) se veut

également rassurante sur l'approvisionnement, et déconseille de procéder à un stockage disproportionné de denrées. Elle renforce par ailleurs sa collaboration avec les syndicats pour mieux gérer cette crise sur le plan logistique (acheminement, stockage, gestion des personnels).

**Horticulture :** l'Association professionnelle des fleurs, plantes et technologies horticoles de la Communauté de Valence (ASFPLANT) demande aux administrations compétentes que des mesures soient mises en places pour compenser le manque à gagner lié à l'annulation des festivités de « *Las Fallas* » (fête religieuse de la saint-Joseph).

**Filières agricoles : les impacts économiques connus à ce jour sont variables :**

- Fruits et légumes : le groupe coopératif Anecoop s'inquiète de la diminution de ses exportations vers l'Italie du nord (fraises) et les ports asiatiques. Il réfléchit par ailleurs aux mesures permettant de maintenir sa production en ce qui concerne les activités non télé-travaillables (exploitations, stockage, manutention), en particulier dans l'éventualité de cas positifs parmi les salariés.
- Porc : le niveau de la demande chinoise se maintient pour l'instant, et avec lui les prix et les volumes des viandes espagnoles, malgré quelques difficultés d'ordre logistique (accès aux containers frigorifiques et hausse de leur prix).
- Ail : la baisse des importations d'ail provenant de Chine profite, pour le moment, aux producteurs d'Espagne, premier pays producteur européen d'ail, avec une hausse des volumes et des prix de vente sur le marché intérieur et à l'export.

**Malaise des agriculteurs :** Le calendrier des manifestations des agriculteurs espagnol est bouleversé, avec un grand nombre de rassemblements annulés ou reportés. Les agriculteurs mécontents insistent sur le fait qu'une fois la crise sanitaire passée, ils reprendront leur mobilisation. Pour l'heure, le calendrier du processus de concertation entre le ministère et les organisations professionnelles agricoles (4 tables rondes thématiques) est maintenu.

**Catalogne :** la Communauté autonome vient de passer en « état d'alerte », et devrait très prochainement annoncer des mesures concernant notamment le secteur agricole.

**Deux salons alimentaires reportés :** Gourmet (Madrid) et Alimentaria (Barcelone)

# *Portugal*

## **1. Evolution épidémiologique**

**Le nombre de cas confirmés au Portugal est aujourd'hui de 78** (49 hommes et 29 femmes), selon le dernier rapport de la Direction Générale de la Santé, dont 69 sont hospitalisés. Parmi les cas confirmés, il y a un enfant entre 0 et 9 ans et deux cas de plus de 80 ans. Le groupe d'âge avec le plus grand nombre de cas se situe entre 40 et 49 ans (11 hommes et 10 femmes).

Sur le total des cas confirmés, 44 se trouvent dans le nord du pays (36 hier), 5 au centre (3 hier), 23 à Lisbonne (17 hier) et 5 en Algarve (3 hier). Parmi les cas importés, 5 provenaient d'Espagne, 10 d'Italie, 3 de Suisse et 1 faisant l'objet d'une enquête qui pourrait provenir d'Allemagne ou d'Autriche. Les cas suspects s'élèvent à 637 et 133 autres personnes attendent les résultats de laboratoire.

## **2. Mesures nouvelles**

À partir d'aujourd'hui, l'INEM (équivalent du SAMU) visitera à leur domicile les patients qui ont appelé la ligne téléphonique de santé d'urgence SNS24 soupçonnés d'être infectés par le Covid-19, et procédera sur place à la collecte d'échantillons de salive pour les tests. Les patients ne seront transportés à l'hôpital que si leur état de santé nécessite des soins.

Un Conseil des ministres s'est réuni ce matin, mais s'est interrompu pour une réunion dédiée à l'épidémie, présidée par le Premier ministre et associant l'ensemble des partis politiques ; le principal parti d'opposition de centre-droit (PSD) a d'ores-et-déjà indiqué qu'il était favorable à la fermeture des établissements scolaires si celle-ci était accompagnée de restrictions pour les élèves (faisant suite à la diffusion hier d'images montrant des plages proches de Lisbonne très densément occupées, à la suite de la suspension des cours à l'université, qui ont fait polémique) ; il devrait se réunir à nouveau ce soir et de nouvelles mesures pourraient être annoncées à son issue.

## **3. Impact économique et financier**

[pour mémoire] La ligne de crédit de 200 M€ pour les TPE et PME qui ont enregistré une baisse d'au moins 20% de leur chiffre d'affaires, en glissement annuel, du fait de la propagation du coronavirus, est disponible à partir de ce jour, 12 mars 2020.

## **4. Analyses sectorielles / entreprises**

Toutes les compétitions de football ont été suspendues pour une durée indéterminée par la fédération portugaise de football, à compter de ce jour.

De nombreuses grandes surfaces ont vu leurs étals vidés hier à la suite d'achats massifs de denrées de premières nécessité (telles que le riz, les pâtes, le sucre, le sel ou l'huile) par des particuliers.

Un grand nombre d'entreprises ont mis en place des procédures drastiques pour limiter la contagion, outre le report des manifestations qu'elles organisent :

- interdiction (souvent totale) des voyages professionnels et des accès aux sites pour les personnes extérieures aux entreprises ;
- suppression de toutes les réunions non indispensables / conversion en format vidéo-conférence lorsque cela est possible ;
- mise en place du télétravail dans des proportions variables mais souvent importantes, avec, dans certains cas, une rotation des effectifs selon une périodicité hebdomadaire ou bimensuelle (50% des effectifs sur site, 50% à la maison) après désinfection complète des locaux.