

## **Etat des lieux de la reprise économique dans le Hubei**

### Situation sanitaire :

Un cas de Covid-19 a été recensé le 23 mars, parmi le personnel médical de la ville, officiellement le premier en quatre jours. Néanmoins, 4 200 patients sont encore traités dans les hôpitaux du Hubei, dont 1203 dans un état grave et 336 dans un état critique. 7 décès ont été recensés le 23 mars, dont celui du directeur adjoint de DPCA en charge des relations publiques.

### Restrictions aux déplacements :

Les habitants de Wuhan (et les personnes qui y étaient bloquées) sont autorisées à quitter la ville à partir du 25 mars par leur propre moyen de locomotion après obtention d'un certificat délivré à l'issue d'un test médical. Pour les personnes souhaitant revenir à Wuhan, seul le QR Code attestant d'un bon état de santé est requis. Les rames de métro ont été désinfectées en prévoyance d'une réouverture des transports publics dont la date n'a pas encore fait l'objet d'une annonce.

94,7% des quartiers de Wuhan ont été déclarés « libres de l'épidémie ». Ce statut, défini par l'absence de nouveau cas de Covid-19, de cas suspect ou de personnes ayant été en contact avec un cas suspect pendant 14 jours, permet aux habitants de se déplacer deux heures par jour dans les limites du quartier.

### Reprise économique :

Si le redémarrage des activités économiques dans les provinces du Hunan et du Jiangxi a débuté dès le début du mois de mars<sup>1</sup>, le Hubei ne connaît de reprise réelle qu'à l'extérieur de Wuhan, et encore ne concerne-t-elle pas tous les secteurs.

---

<sup>1</sup> Le taux de reprise était de 95,3% dans le Jiangxi et de 88,7% dans le Hunan dès le 9 janvier selon les données compilées par Baidu.

**1/ La reprise de l'activité dans le Hubei est réelle à l'extérieur de Wuhan, bien qu'elle ne concerne pas les secteurs les plus exposés d'un point de vue sanitaire.**

Toute la province du Hubei à l'exception de la ville de Wuhan est désormais classée « à risque faible » du point de vue sanitaire, statut qui permet le redémarrage de toutes les entreprises à l'exception des restaurants, bars, karaokés et autres établissements de ce type. La reprise des entreprises est cependant graduelle et pas uniforme, y compris dans un même secteur. A titre d'exemple, l'usine Valeo de Jingzhou, qui fabrique des équipements de climatisation et de chauffage, affiche un taux de reprise de 90% des employés, contre 40% pour l'usine Faurecia de Xiangyang, dont l'unique client, l'usine de la coentreprise Dongfeng-Nissan, n'a repris qu'avec 40% de ses employés. L'usine L'Oréal de Yichang affiche un taux de reprise de 99%, bien que certains de ses employés opèrent en télétravail.

**2/ A Wuhan, la reprise ne concerne qu'un faible nombre d'entreprises dans le domaine de l'industrie qui opèrent avec des effectifs réduits.**

En raison de son statut de risque sanitaire classé « élevé », la métropole de Wuhan, épicerie de l'épidémie de Covid-19 et poumon économique de la province (38% du PIB du Hubei en 2019), n'affiche qu'une reprise des entreprises liées à la lutte contre l'épidémie, à l'approvisionnement de la population, au maintien des services publics de base ainsi qu'aux entreprises clés dans les chaînes de valeur nationale. Cette dernière catégorie regroupe notamment les entreprises du secteur automobile, de la sidérurgie ou de l'électronique. On note que les autorisations de redémarrage des activités conférées jusqu'à présent ne concernent qu'un faible nombre d'employés, ne permettant aux entreprises que de traiter les commandes les plus urgentes.

Parmi les entreprises françaises, les constructeurs automobiles (DPCA, Dongfeng-Renault), les équipementiers (Novares, Aro, Sacred, Pandrol, Valeo, Faurecia, Plastic Omnium) ainsi que Schneider Electric ont reçu l'autorisation de reprendre la production, mais avec seulement 10% des employés en moyenne présents à l'usine. Acome, qui a été la 1<sup>ère</sup> entreprise française à obtenir une autorisation de reprise limitée de la production, a reçu aujourd'hui l'autorisation de reprise à 100%, décision qui devrait se généraliser pour les entreprises françaises dans les jours

à venir. Acome disposera de 20% de ses effectifs dans son usine demain 24 mars, avec l'objectif de monter à 100% sous deux semaines.

Les principaux obstacles identifiés par les entreprises françaises dans l'industrie pour une reprise complète concernent :

- les restrictions à la circulation des employés, à la fois à l'intérieur de Wuhan, mais aussi les restrictions pour les personnes actuellement à l'extérieur de Wuhan et qui souhaitent rentrer pour y travailler.
- les restrictions qui subsistent au transport des marchandises.
- le non-redémarrage de certaines usines qui sont des sous-traitants d'entreprises françaises, notamment dans le secteur automobile.

#### Situation logistique :

Les flux de transport de marchandises à l'intérieur du Hubei n'ont amorcé un redémarrage qu'à partir du 10 mars et demeurent à un taux de reprise de 20% le 19 mars. Le taux de reprise des flux de marchandises entre le Hubei et les autres provinces est de 30% à la même date.

#### Focus entreprises :

##### **Décathlon :**

Les magasins, le petit centre de production ainsi que l'entrepôt de Décathlon à Wuhan sont fermés depuis le confinement de la ville le 23 janvier. Les pertes se chiffrent à 30% du chiffre d'affaires annuel anticipé. Décathlon a reçu une autorisation de réouverture de son entrepôt pour le 25 mars, une mesure importante pour l'entreprise dans la mesure où il s'agit de l'un de ses cinq entrepôts de Chine, sa fermeture ayant fait peser des contraintes importantes sur le fonctionnement des autres. On note que dans le cas de Décathlon, les incitations du gouvernement aux propriétaires privés pour exempter les entreprises du paiement des loyers ont porté leurs fruits, Décathlon bénéficiant d'exemptions en février et mars.

##### **Air Liquide :**

Depuis fin janvier jusqu'au mars, la plupart des clients de l'entreprise sont à l'arrêt, à l'exception des hôpitaux, entraînant une chute du volume de ventes. Les projets d'usine dans la zone économique spéciale de Linkonggang et l'extension de l'usine d'hydrogène dans la zone économique spéciale de Guanggu (« Vallée optique ») ont été reportés.

**Plastic Omnium :**

L'arrêt de la production a conduit à une forte baisse du volume de production (- 60% au 1<sup>er</sup> trimestre 2020 en glissement annuel). Plusieurs projets de tests ou de fabrication de prototypes ont été reportés ou transférés à d'autres centres R&D en Asie ou en Amérique du Nord, avec un surcoût estimé à plusieurs millions de RMB.