

FISH&MEAT – GROS/DISTRIBUTION



Filière	<i>Produits surgelés (poisson et viande)</i>
Type d'acteur	<i>Distributeur</i>
Contacts :	<i>M. OUATTARA, Directeur Général</i> <i>Tel : 47 50 47 47</i>
Historique et activité	Créée en 2004, Fish and Meat est une entreprise spécialisée dans la distribution de surgelés de poissons, d'abats de porc et de bœuf. Elle est installée dans la zone portuaire avec 5 entrepôts d'une capacité de 16 000 tonnes. Elle est leader national de l'importation de viande surgelées et occupe la 7 ^e position des distributeurs de poissons derrière SONAL, CODIPAC, ...
Approvisionnement	Fish & Meat fait ces achats via un trader en France et en Hollande. Les produits proviennent de France, de Belgique, d'Italie et d'Espagne.
Production (volumes)	13000 tonnes de porcs 5800 tonnes de porcs
Débouchés	Commercialisation : <ul style="list-style-type: none"> Toutes les ventes se font sur site, devant les entrepôts principalement à des revendeurs et accessoirement à des particuliers qui veulent acquérir une quantité minimale de 10 kg (carton ou demi carton selon le produit)
Taille de l'opérateur <i>Nombre de salariés</i> <i>Production (par rapport à la filière – part de marché)</i> <i>CA, Résultats</i>	Equipe : <ul style="list-style-type: none"> 60 personnes sur l'ensemble des activités Chiffre d'Affaires : <ul style="list-style-type: none"> 20 milliards FCFA (31 M€)
Dynamique	C'est un secteur très dynamique avec une croissance d'environ 4% par an
Appréciation du risque logistique et financier	<ul style="list-style-type: none"> Le BFR de l'entreprise est négatif car les clients paient cash tandis que les fournisseurs octroient des crédits

	<ul style="list-style-type: none"> • Au niveau logistique, le risque majeur se situe dans la rupture de la chaîne de froid pouvant entraîner des avaries.
Besoins spécifiques en sourcing	Opérateurs ouverts à travailler avec des nouveaux fournisseurs mieux disant que ceux existants. La logique prix prévaut.
Besoins spécifiques en équipements et process	Eventuellement des équipements de chambres froides, vu que la capacité de stockage est de 16 mille tonnes.
Recommandation par rapport à l'offre française	<p>Vision des produits FR :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Très bonne, mais pas de distinction avec les autres origines, pourvu que le rapport qualité/prix soit bon • Les produits sourcés de la France sont en général de très bonne qualité